

INOS[®] Zličín, a.s.
stavebně obchodní společnost



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021

Cílem společnosti **INOS[®] Zličín, a.s.**,
je zhotovování zakázek, odpovídajících
kvalitativně, termínově a cenově očekáváním
zadavatelů a uživatelů.

OBSAH

OBSAH.....	3
IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE.....	4
VLASTNICKÁ STRUKTURA	5
VEDENÍ SPOLEČNOSTI.....	6
ČINNOST SPOLEČNOSTI.....	7
STAVEBNICTVÍ.....	9
OSTATNÍ STŘEDISKA.....	14
HOTEL INOS***	15
ČINNOST SPOLEČNOSTI V ČÍSLECH.....	19
OCENĚNÍ.....	22
OSTATNÍ INFORMACE	23
VÝHLED.....	24
PŘÍLOHY.....	Chyba! Záložka není definována.
AUDIT.....	25

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

INOS[®] Zličín, a.s.

Adresa: Strojírenská 411/11, 155 21 Praha – Zličín
IČ: 257 25 459
DIČ: CZ25725459
spisová značka: B 5729 vedená u Městského soudu v Praze
bankovní. spojení: ČSOB a.s., pobočka Praha 5, Petržálkova
č. ú.: 159889622 / 0300

tel.: 257 181 041
fax: 257 181 040
e-mail: inos@inos.cz
URL: <http://www.inos.cz>

Představenstvo: Ing. Radoslav Dvořák, předseda představenstva a ředitel společnosti

Dozorčí rada: Radoslav Dvořák ml.

Výroční zpráva je zpracována dle zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, zejm. § 4, odst. 8. a) a § 21. Dále zohledňuje zejm. požadavky zákona č. 89/2012 Sb. občanský zákoník (OZ) a č. 90/2012 Sb. zákon o obchodních korporacích (ZOK).

VLASTNICKÁ STRUKTURA

Společnost INOS Zličín, a.s. byla založena jako společnost s akciemi na majitele. Od roku 2010 byly akcie na základě usnesení valné hromady ze dne 16.9.2010 změněny na akcie na jméno.

26. 6. 2014 byl rozhodnutím mimořádné valné hromady navýšen základní kapitál na 2 mil. Kč.

Dne 18. 10. 2016 valná hromada rozhodla (aby společnost vyhověla požadavku § 48 (7) zákona 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek) o zaknihování akcií společnosti. Ty byly následně zaknihovány v evidenci společnosti Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Akcie jsou vydány ve jmenovité hodnotě 10.000 Kč v celkovém počtu 200 ks.

Zaknihované akcie vlastnily k 31.12.2021 2 osoby.

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Od roku 2016, na základě stanov, funguje jednočlenné představenstvo. Předsedou představenstva je Ing. Radoslav Dvořák, bytem v Praze.

Předsedou dozorčí rady společnosti byl do 24. 6. 2020 p. Milan Bártů, od tohoto dne pak Radoslav Dvořák ml, oba bytem v Praze.

Společnost udělila prokuru 2 osobám, zapsaným v obchodním rejstříku.

ČINNOST SPOLEČNOSTI

Akciová společnost **INOS[®]** Zličín, a.s. byla založena 6. ledna 1999.

Hlavním předmětem podnikání je od počátku stavebnictví a s tím související činnosti, okrajově též pronájem nemovitostí, jejich opravy a údržba motorových vozidel.

Od roku 2005 je další činností rovněž poskytování hotelových služeb, hostinské činnosti a směnářských služeb.

Naše společnost vlastní následující živnostenská oprávnění:

živnostenská oprávnění č. 1 – 3:

- provádění staveb vč. jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování
- projektová činnost ve výstavbě
- hostinská činnost

živnostenské oprávnění č. 4:

- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- povrchové úpravy a svařování kovů
- provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
- přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti
- zprostředkování obchodu a služeb
- velkoobchod a maloobchod
- údržba motorových vozidel a jejich příslušenství
- skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě
- ubytovací služby

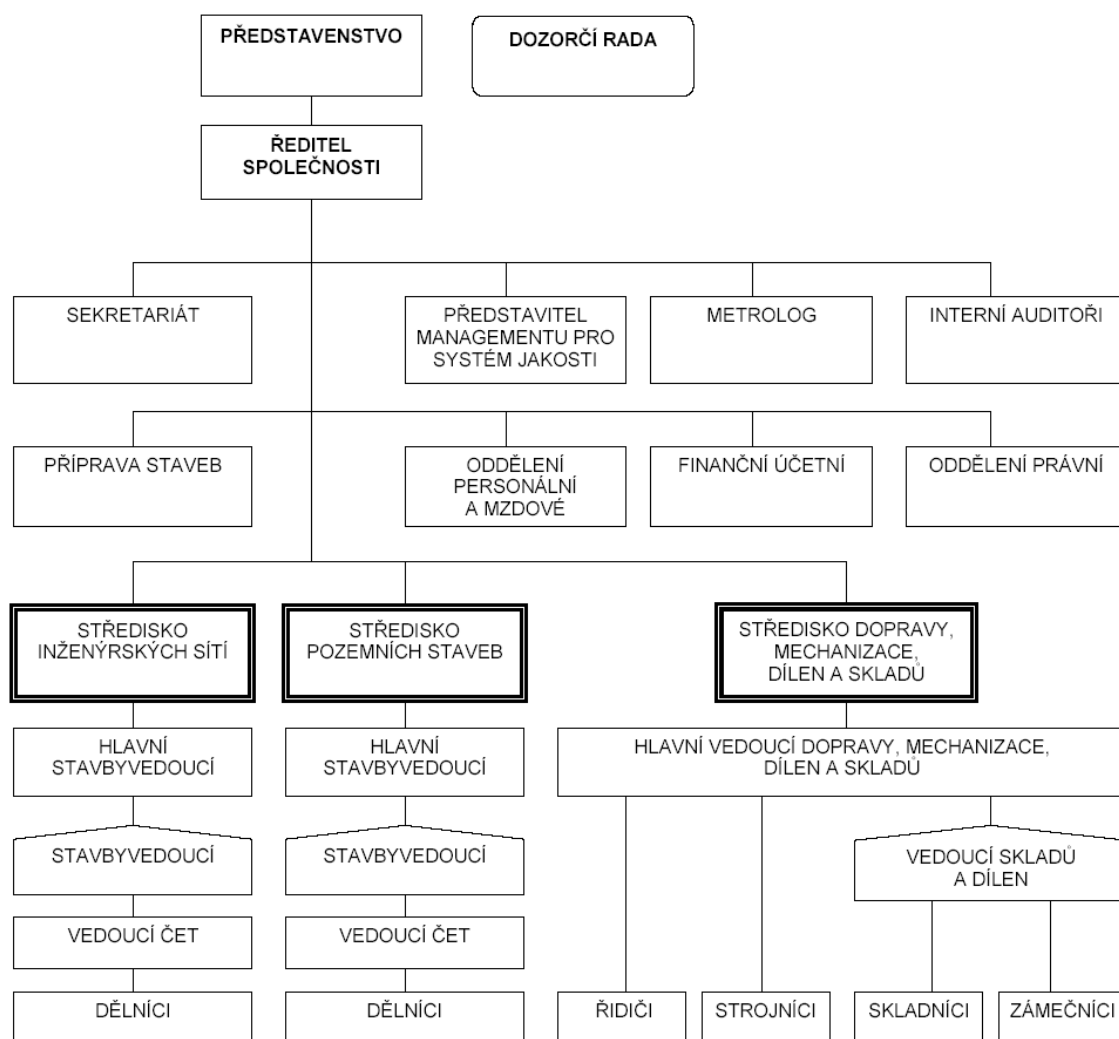
- poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály
- realitní činnost, správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků
- fotografické služby
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy
- praní pro domácnost, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- poskytování technických služeb

Počet živností je motivován snahou (a zákonnou povinností), aby i okrajové činnosti firmy byly pokryty oprávněním v souladu se živnostenským zákonem

Organizační uspořádání společnosti je přizpůsobeno hlavnímu oboru podnikání.

STAVEBNICTVÍ

Stavební část společnosti je dle organizačního schématu rozdělena na tři střediska – středisko pozemních staveb, středisko inženýrských sítí a středisko dopravy, mechanizace, dílen a skladů.



Rozhodujícím střediskem firmy je již po více let středisko inženýrských sítí. To provádí veškeré dodávky v oboru kanalizací, tzn. nová potrubí i opravy včetně stok a prací hornickým způsobem (tunelování). Dále zhotovuje i vodovody a plynovody; u plynovodů však potrubní část zajišťujeme subdodavateli. Třetí hlavní činností tohoto střediska jsou pak komunikace – chodníky, silnice, parkoviště.

Roční obrat ze stavební činnosti dosáhl výše 128 mil. Kč; (142 mil. Kč v r. 2020). Stavební rozpracovanost na konci roku činila 0 tis. Kč, (v předchozím roce pak taktéž 0 Kč).

Rozhodujícím odběratelem byla i v roce 2021 Pražská vodohospodářská společnost, a.s. Zakázky pro ni tvořily přes 50 % tržeb za stavební práce. Dalšími odběrateli byly soukromé subjekty, ale také příspěvkové organizace, např. pražská ZOO. Rovněž tak společnosti, pro které jsme pracovali jako subdodavatelé na jejich zakázkách.

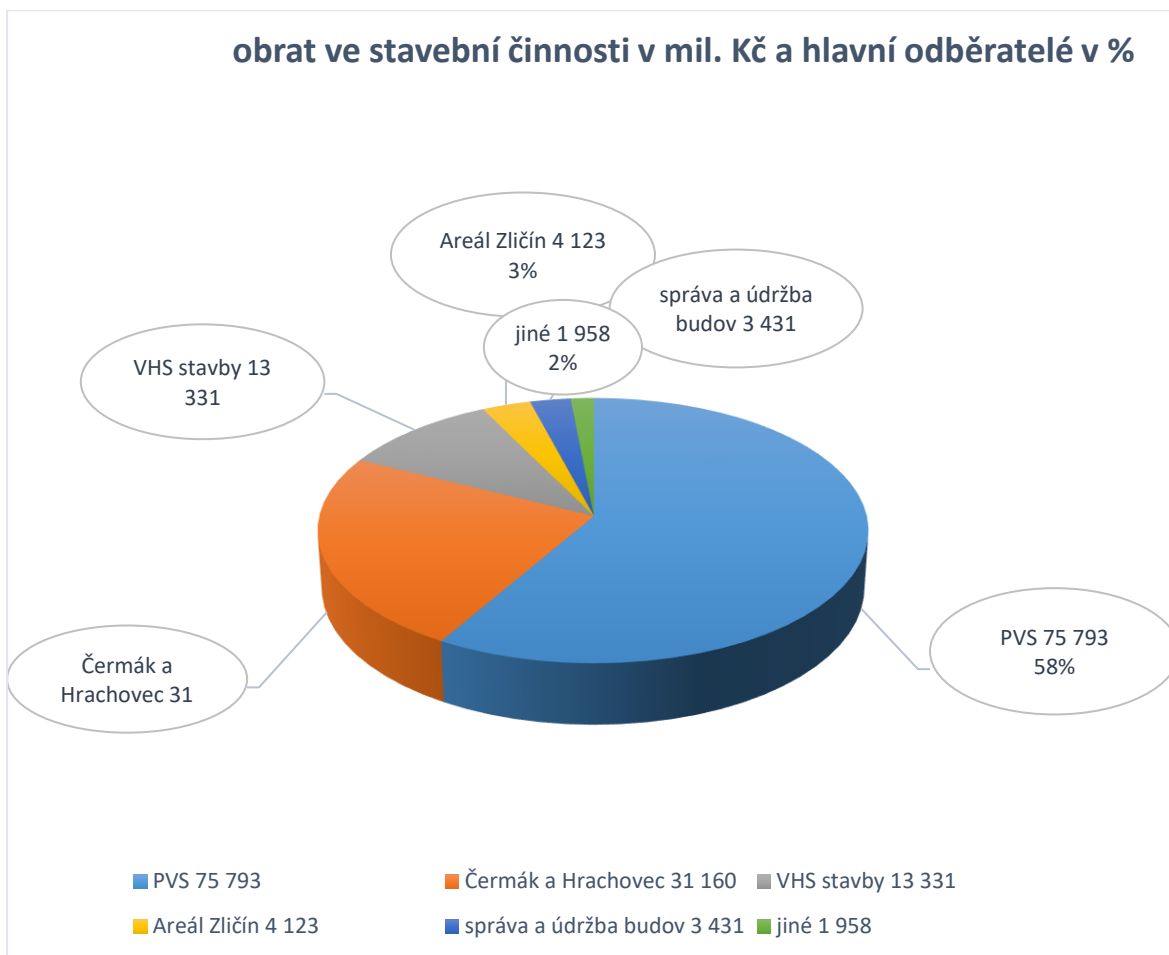
Předmětem zakázek byla zejména kanalizační a vodovodní infrastruktura.

Středisko pozemních staveb rekonstruovalo budovu v pražské ulici Polední a spoluorganizovalo průběžnou údržbu hotelu a dalších spravovaných staveb.

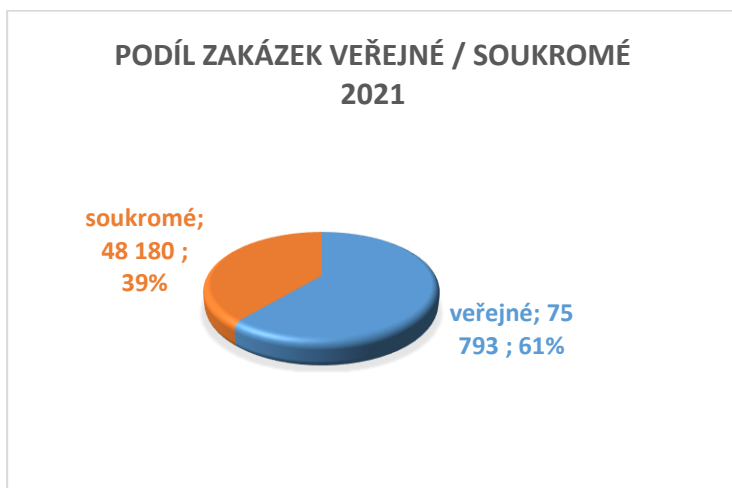
V oblastí pohledávek je potěšující zprávou, dokonce naštěstí opakovaně, že nepřibýlo žádných nových významnějších problematických či nedobytných pohledávek. Velmi radostná a v českém stavebnictví ne zcela obvyklá skutečnost.

Zatím bez výsledku běží insolvenční řízení se společností Ferro Building, a.s., zahájené v roce 2009. Koncem roku se zintenzivnilo insolvenční řízení, nejsme však přesvědčení, že obdržíme jakékoli plnění.

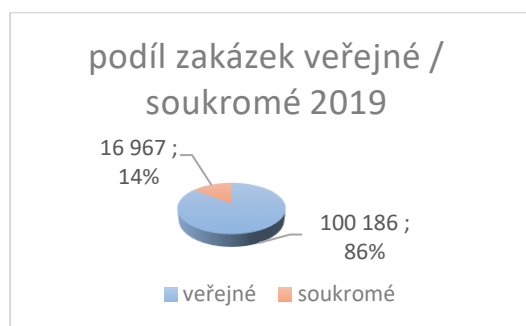
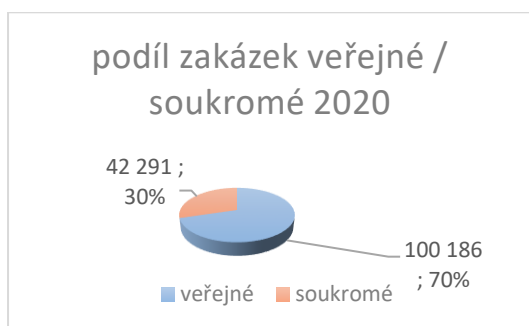
Struktura odběratelů:



Další graf uvádí podíl zakázek pro státní a municipální (veřejnou) sféru a soukromé zakázky. Do „veřejné“ části jsou zařazeny zakázky pro hlavní město Prahu a jeho městské části, správce a provozovatele komunikací a sítí, další obce.



Pro porovnání roky předchozí:



Rozhodující politikou naší společnosti je udržení a zvyšování kvality našich prací a dodávek a ochrana životního prostředí.

Již v roce 2002 jsme získali Certifikát na systém řízení jakosti dle ČSN EN ISO.

Nedílnou součástí činnosti naší společnosti je péče o životní prostředí a bezpečné pracovní podmínky. Rozhodnutím vedení byl ve společnosti v roce 2005 zaveden integrovaný systém (IMS), který zahrnoval nejen jakost (dle ČSN EN ISO 9001:2001), ale i životní prostředí (ČSN ISO 14001:2005).

V listopadu 2020 proběhl opakovaný recertifikační audit na normu ČSN EN ISO: 9001:2016. Certifikát byl vydán 6. 11. 2020 certifikačním orgánem 3EC International, s.r.o. pod číslem Q-1586C/20 s platností na další 3 roky.

Certifikováno je provádění inženýrských sítí, inženýrských a pozemních staveb, komunikací, podzemních sanačních prací k zajištění stability podzemních prostor, hloubení jam a tunelů hornickým způsobem.

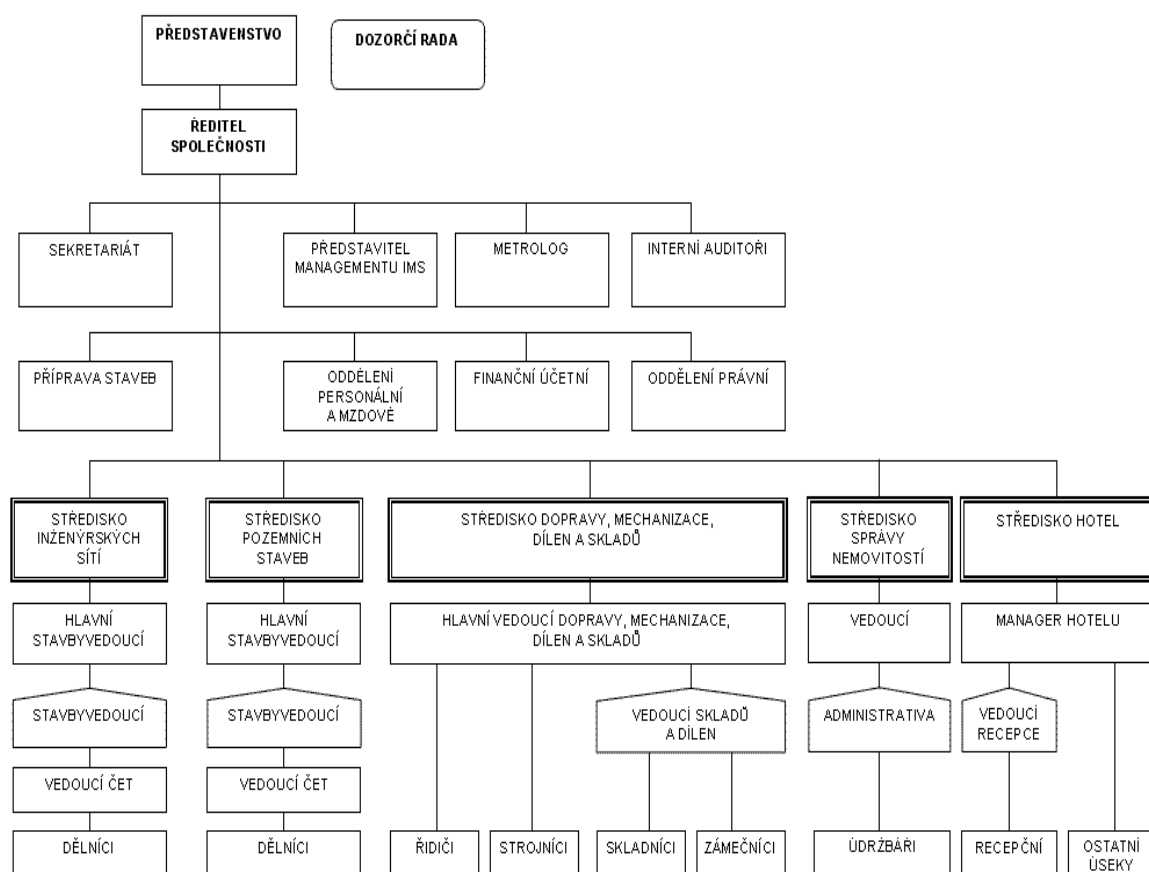
Opakovaný recertifikační audit proběhl též na novou environmentální normu ČSN EN ISO: 14001:2016. Certifikát byl vydán 6. 11. 2020 pod číslem E-00732C/20.

Při auditu byl úspěšně uskutečněn přechod na novou normu ČSN ISO 45001:2018 (z normy OHSAS 18001). Následně byl 6. 11. 2020 vydán certifikát pod číslem S-0484C/20.

OSTATNÍ STŘEDISKA

Mimo hlavní část firmy, stavební, fungují ještě dvě střediska. Středisko správy nemovitostí se stará jak o „naše“ budovy (sídlo Strojírenská, hotel Sinkulova), tak i zakázkové o několik jiných budov. Finančně vyjádřeno je objem činnosti střediska vztaženo k obratu firmy menší, málo přes 2 mil. Kč.

Kompletní organizační schéma společnosti vč. „nestavebních“ středisek, tedy střediska správy nemovitostí a hotelu:



HOTEL INOS***

V roce 2005 společnost rozšířila své podnikání i o poskytování hotelových služeb. V rekonstruované bývalé kancelářské budově v Praze 4, Sinkulově ul. č. 23 tak vznikl hotel INOS***, (www.hotelinos.com), poskytující ubytování ve 32 dvoulůžkových pokojích. Hotel je kategorie garni, tedy nemá denní restauraci. Stravovací úsek pro hosty připravuje snídaně. U recepcie je i lobby s prodejem nápojů a drobností.

Výroční zprávy až dosud uváděly: „Provozování hotelu je jistou diversifikací podnikání; společnost není tak zcela zaměřena jen na stavebnictví a dává jí to širší rozhled. Podstatnou okolností je i zvýšení obrátu a image naší společnosti.“

Pandemie vše změnila. Od února, zejména však března 2020 až dosud hotel, jako součást českého a pražského cestovního ruchu, dostává jednu ránu za ranou. Přesto jsme zatím jeho provoz udrželi; díky dotacím ze stavební části společnosti. V roce 2020 přispěla i pomoc státu. Žádali jsme o podpory v programu Antivirus. I další programy – Covid – Nájemné výzva 2 a COVID – Ubytovaní a Ubytovaní II pomohly snížit ztrátu.

Podářilo se udržet stálé zaměstnance a zejména klienty, byť ve zlomcích ubytovaných z předchozích let.

Obrat hotelu byl stále cca jen čtvrtinový oproti roku 2019, tj. 3,8 mil. Kč (v roce 2019 11,9 mil, v roce 2020 3,0 mil. Kč). Ztráta byla v roce 2020 v důsledku pandemie covid již 3,25 mil. Kč v roce 2020 „jen“ 2,7 mil.

Obsazenost hotelu oproti 70,3 % v roce 2019 činila 22,7 % (2020 - 21,3 %).

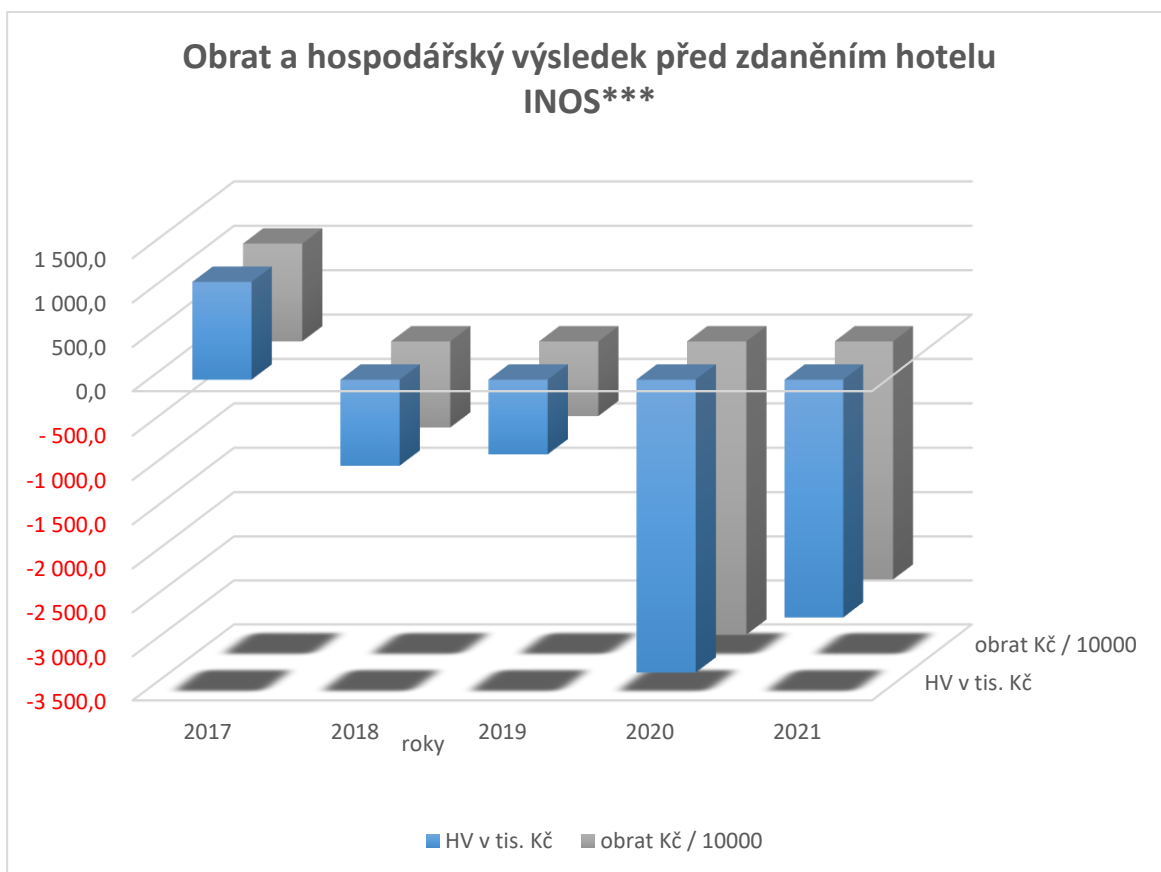
Kromě uvolnění v létě byla hosty hotelu převážně podniková klientela; často byl hotel bez hostů.

Porovnání vývoje obrátu a zisku v uplynulých letech:

(Hodnoty uváděné v tomto oddíle jsou převzaty z hotelového systému Hores a mohou se mírně lišit od účetních údajů).

rok	obrat v tis. Kč	HV v tis. Kč
2017	11 808,8	1 101,5
2018	11 640,9	-970,1
2019	11 862,0	-841,8
2020	3 009,8	-3 313,8
2021	3 763,1	-2 687,6

Pozn.: Pro porovnání jsou v grafu použity údaje ve stovkách tisíc Kč. Skutečné hodnoty jsou uvedeny v tabulce výše.

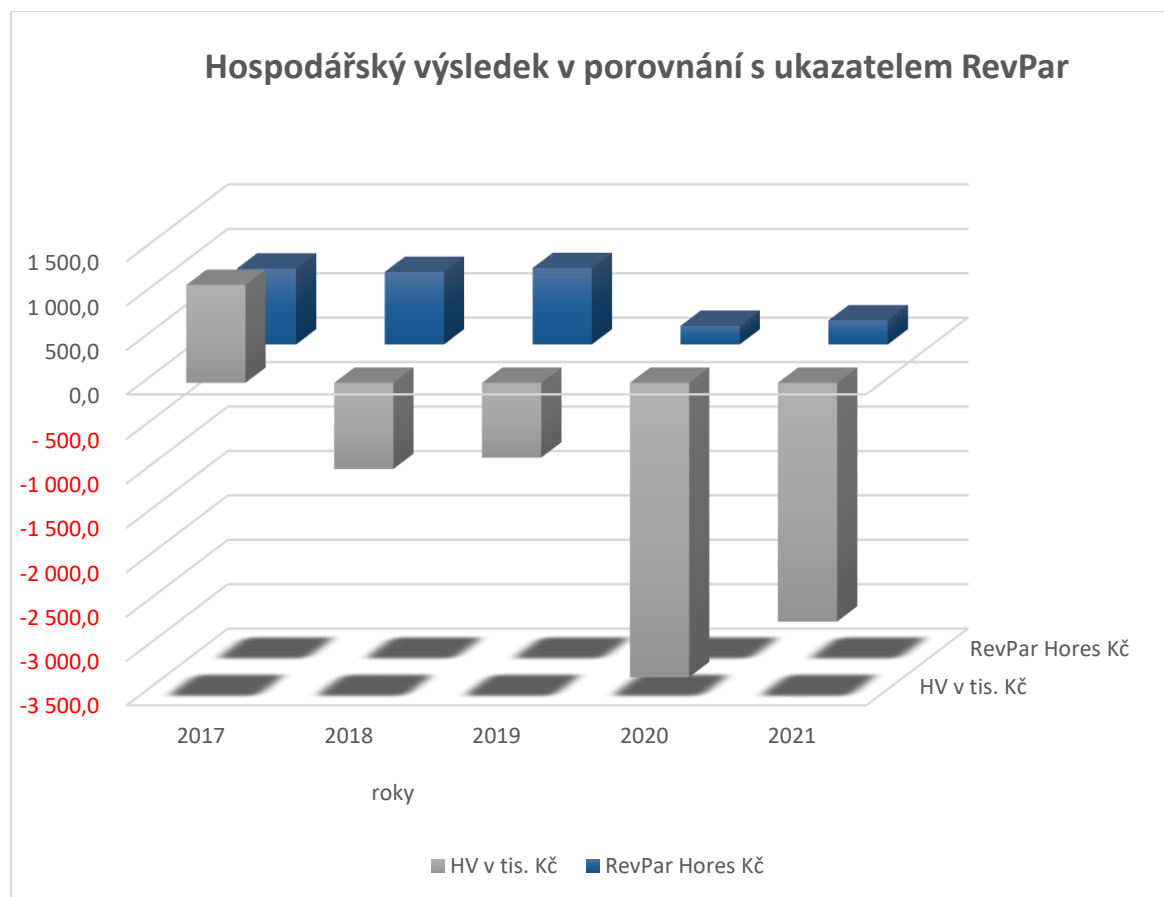


Zajímavá je i níže uvedená tabulka. Ukazatel RevPar znázorňuje, jaký výnos má pokoj na hotelu a slučuje do sebe ukazatele prodejní ceny a obsazenosti pokoje. Více než jasně je patrné, jakou ranou byla pandemie koronaviru pro náš hotel.



Pokud náklady očistíme o investice, je tabulka již reálnější a lépe ukazuje výsledky hotelu v minulých letech.

V letech 2020 – 2021 byl hotel de facto „jen“ udržován v provozu bez hostů či s minimem podnikové klientely a probíhala jen běžná údržba. Významnější investice do obnovy a rekonstrukce se pochopitelně nekonaly. Až do vypuknutí pandemie koronaviru Covid-19 jsme byli přesvědčeni, že se hotel opět navrátí k ziskovosti. Vše je však jinak.



ČINNOST SPOLEČNOSTI V ČÍSLECH

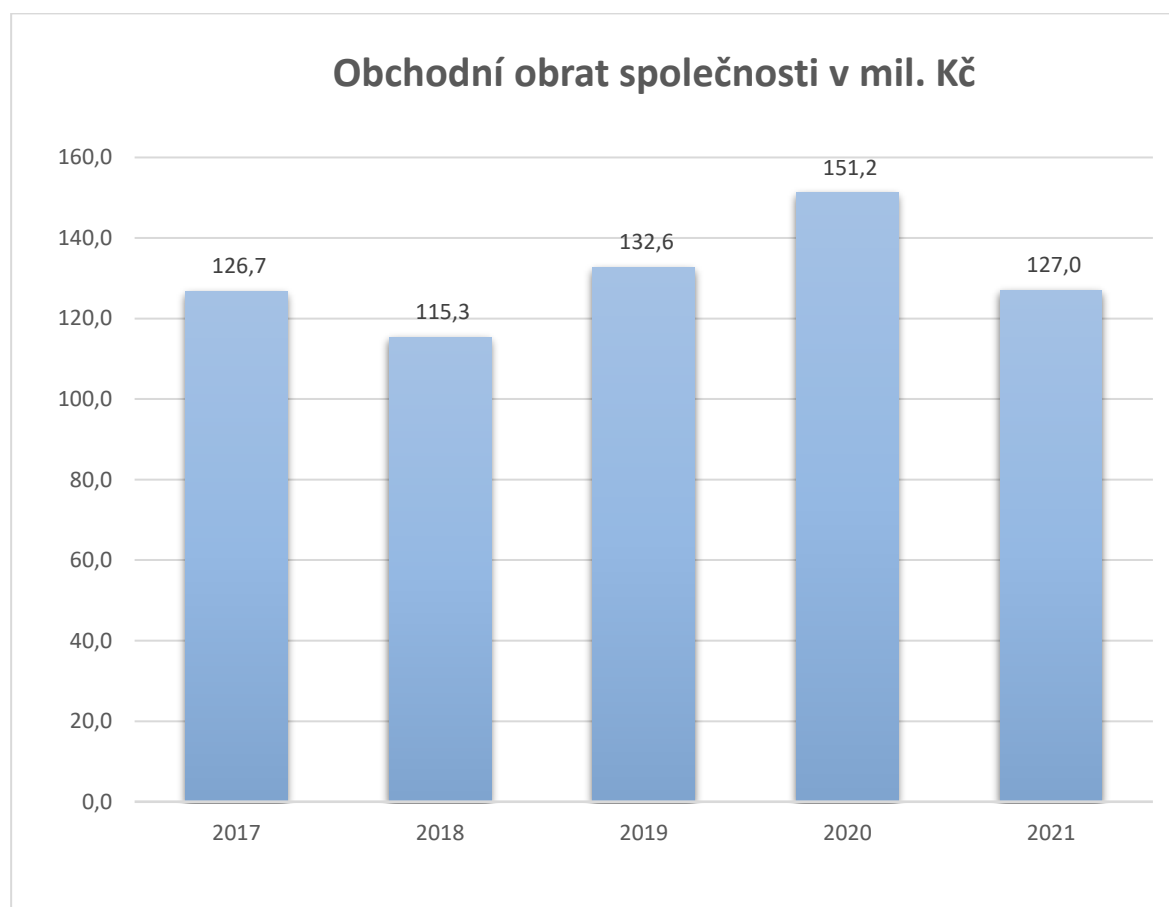
Společnost zaměstnávala v průměrném přepočteném stavu 40 osob, stejně jako předchozí rok.

Výnosy hlavní – stavební činnosti – činily 128 218 tis. Kč, zatímco v roce předchozím 142 478 tis.

Tržby střediska hotel činily 3 585 tis. Kč, což bylo ovlivněno pandemickou situací (loni 2 934 tis. Kč).

Obrat firmy 137 788 tis. Kč byl v porovnání s předchozím rekordním rokem o něco nižší (151 191 tis. Kč).

Zisk před zdaněním činil 13 370 tis. Kč, (24 459 tis. Kč v předchozím r.), po zdanění pak 10 680 tis. Kč. (20 352 tis. Kč. v předchozím roce).



Z přehledu o hospodaření (viz Rozvaha a Výkaz zisku a ztrát) vyplývá, že veškerá běžná činnost firmy je stále plně kryta z vlastních zdrojů.

U ČSOB, a.s. jsou vedeny účty společnosti vč. kontokorentního. Vzhledem k přísnému sledování cash flow, úspornému provozu společnosti a i díky platební kázní odběratelů nebyla z kontokorentního účtu v průběhu roku 2021 čerpána žádná částka.

Ani k 31. 12. 2021 nebyl žádný úvěr, ani kontokorentní, čerpán, podobně jako v roce minulém i předminulém. Nepočítaje individuální úvěry pro nákup stavební techniky. Naopak firma v roce 2020 podepsala dvě smlouvy o zápůjčkách dalším podnikatelským subjektům. Jedna již byla v témže roce splacena vč. úroků, druhá je splácena v souladu s uzavřenou smlouvou a zápůjčce; první splátka již byla splacena v květnu 2021.

Stav dlouhodobého majetku ke konci roku činil 44 429 tis. Kč bez oprávek, z toho část připadající na hotel 12 427 tis. Kč. (předchozí rok – 43 151 tis. Kč). Stav zásob stavebního materiálu se snížil na částku 254 tis. Kč. Nedokončená výroba v roce 2021 nebyla vykázána žádná.

Roční odpisy evidujeme ve výši 3 203 tis. Kč (3 123 tis. Kč vloni). Oproti r. 2020 se pohledávky vůči odběratelům snížily na částku 13 900 tis. Kč, z 33 385 tis. Kč.

Pohledávky do lhůty splatnosti činily 9 454 tis. Kč. (25 470 tis. Kč). Po lhůtě splatnosti byly evidovány pohledávky v celkové výši 4 446 tis. Kč. Z této částky jsou pohledávky nad 365 dnů 2 730 tis. Kč; k nim byly vytvořeny opravné položky ve výši 1 455 tis. Kč.

Dluhy vůči dodavatelům byly 8 918 tis. Kč, (15 764 tis. Kč v r. 2020). Po lhůtě splatnosti bylo evidováno 366 tis. Kč.

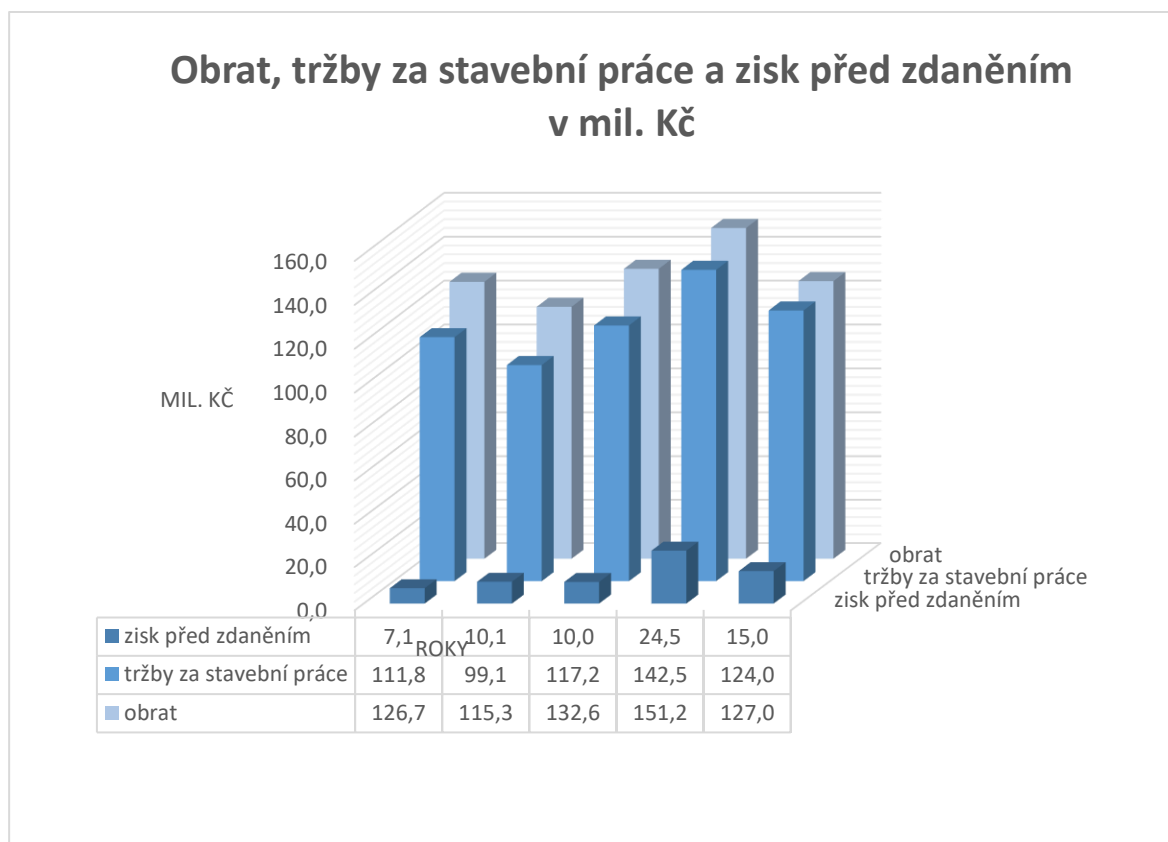
Krátkodobé poskytnuté zálohy činily 328 tis. Kč.

S přihlédnutím k penězům uloženým v pokladně má společnost k 31. 12. 2021 i z hlediska cash flow výrazně kladný výsledek.

Společnost INOS Zličín, a.s. si dlouhodobě zakládá na tom, že své závazky platí včas, ve lhůtách dohodnutých s obchodními partnery.

Pasiva (celkový kapitál) dosáhla 64 993 tis. Kč (81 960 tis. Kč v r. 2020). To odpovídá mj. vlastnímu kapitálu (jmění) společnosti v částce 48 615 tis. Kč (52 935 tis. Kč), základnímu kapitálu 2 mil. Kč, dosaženým disponibilním ziskům za roky

1999–2021 ve výši 35 935 tis. Kč a krátkodobým závazkům činícím 10 082 tis. Kč, (20 706 tis. Kč v r. 2020).



Vlastní akcie, zatímní listy, obchodní podíly dle z. 563/1991 Sb. o účetnictví, v platném znění, § 21 odst. 1e), společnost nepořizuje.

Hospodaření stavební společnosti **INOS[®]** Zličín, a.s. hodnotíme kladně. Zvýšil se obrat a došlo k dalšímu zvýšení zisku. Míra zisku odpovídá zvýšení efektivity práce a organizačním opatřením vedoucím k zainteresování zaměstnanců na výsledku zakázek. Dobrého výsledku jsme dosáhli i přes situaci na stavebním trhu v ČR, kde je většina zakázek soutěžena nejnižší cenou. Z tohoto pohledu je výsledek více než uspokojivý.

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) je 34,7 %, (38,4 % v r. 2020).

Další finanční údaje společnosti jsou patrné z výkazu zisku a ztrát, rozvahy a přílohy účetní závěrky. Tyto dokumenty jsou přílohou této zprávy a mj. jsou přístupné i ve sbírce listin veřejného rejstříku Ministerstva spravedlnosti ČR.

OCENĚNÍ

V roce 2012 jsme byli oceněni Svazem podnikatelů ve stavebnictví v ČR. Byli jsme vyhlášeni vítězem soutěže Stavební firma roku 2012 v kategorii střední stavební firma.

Společnost Comenius – panevropská společnost pro kulturu, vzdělávání a vědeckotechnickou spolupráci – pořádá soutěž Českých 100 nejlepších. Mezi 100 nejlepších firem České republiky jsme se v této soutěži zařadili v letech 2015 – 2021. Za rok 2021 jsme se umístili na 90. místě.

Fantastickým úspěchem však v roce 2021 bylo udělení titulu Stavba roku, v jejím již 29. ročníku. Soutěž je pořádána Nadací pro rozvoj architektury a stavitelství a dalšími partnery.

V nabitě konkurenci, kdy bylo nominováno více než 90 různých staveb ze všech koutů Čech i Moravy, získalo titul „Stavba roku 2021“ deset odbornou porotou nejlépe hodnocených staveb. Do finálového galavečera přitom postoupilo 30 vybraných staveb.

Slavnostní vyhlášení výsledků proběhlo 18. října jako již tradičně v Betlémské kapli v Praze. Jednou z deseti staveb, oceněných titulem „Stavba roku 2021“ se stala i stavba, již financovala Pražská vodohospodářská společnost, a.s. a společně realizovali společnosti INOS Zličín, a.s. a Čermák a Hrachovec a.s. Jednalo se o unikátní akci s názvem „Rekonstrukce kanalizačního sběrače, Nad Novou Libní, Praha 8“.

Ocenění bylo uděleno za zcela ojedinělé technické řešení (projektant Ko-Ka s.r.o.) které boří tradiční představu o stavbách vodovodů a kanalizací jako o technicky „nudných a jednoduchých“ dílech, ale naopak připomínající technické řešení složitých starořímských staveb, kde bylo taktéž nutno překonávat velké výškové rozdíly.

V tomto konkrétním případě bylo cílem propojit kanalizační stoky s výškovým rozdílem přes třicet metrů, čehož bylo dosaženo realizací specifického kruhového spadiště o průměru 5,25 metru, s tangenciálním nátokem a spirálovitým skluzem odpadních vod, přičemž celková výška spadiště dosahuje 35,50 metru.

Dalším aspektem díla, který byl odbornou porotou velmi příznivě hodnocen, je i mimořádná citlivost zvoleného řešení k životnímu prostředí.

OSTATNÍ INFORMACE

V souladu s § 21 zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví dále konstatujeme, že po rozvahovém dni nenastaly významné skutečnosti, které by v této výroční zprávě nebyly uvedeny.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje společnost nemá.

V oblasti ochrany životního prostředí již po mnoho let společnost podniká mj. dle standardů normu ČSN EN ISO: 14001:2016 Systémy environmentálního managementu, na což vlastní příslušný certifikát, viz samostatný oddíl výroční zprávy. Z ekologických i ekonomických důvodů se snažíme rozsah prací, výkopů, záborů minimalizovat. Mechanizace a dopravní prostředky jsou udržovány, pokud možno, v bezvadném stavu tak, by úkapy a úniky kapalin neohrožovaly životní prostředí a jejich hluchnost byla co nejnižší. K tomu přispívá i neustálá obměna strojů a zařízení za novější a ekologičtější. Na stavbách se snažíme např. pravidelnými úklidy apod. snižovat prašnost a další dopady na životní prostředí.

Pracovněprávní vztahy jsou dány organizační strukturou společnosti. Zaměstnanci mají k dispozici pracovní a ochranné pomůcky dle směrnic společnosti. Na stavbách jsou k dispozici maringotky či buňky s možností pro odpočinek, ohřívání jídla apod. Zaměstnanci jsou pravidelně ředitelem společnosti a hlavním stavbyvedoucím informováni v průběhu o chodu firmy, jejích zakázkách, výsledcích apod. Kterýkoliv ze zaměstnanců může své náměty a připomínky sdělovat nadřízenému či přímo řediteli společnosti a v další činnosti je k těmto připomínkám přihlíženo.

Obvykle jednou ročně se koná setkání všech zaměstnanců firmy s vedením společnosti, kde jsou zaměstnanci seznámeni s činností společnosti a jejími výhledy a také mohou vyjádřit své názory.

Úzkostlivě dodržujeme plnění termínů placení mezd. S novými zaměstnanci jsou uzavírány pracovní smlouvy na dobu určitou (obvykle do konce kalendářního roku)

s tím, že po uplynutí této doby, pokud je zaměstnanec pro naši firmu přínosem (a má-li zájem o další spolupráci), je obvykle změněna na dobu neurčitou.

Stav zaměstnanců byl v hodnoceném roce bez větších výkyvů.

Organizační jednotku v zahraničí společnosti nemá ani neplánuje její založení.

Společnost podporuje některé neziskové aktivity, zejména ve svém okolí. Zvýšenou míru solidarity jsme projevili i v souvislosti s pandemií. Finanční dary Domov sv. Karla Boromejského pro nové zařízení kuchyně, Oblastní charita Červený Kostelec a Svaz podnikatelů ve stavebnictví na pomoc tornádem postižených obcí.

VÝHLED

Tato Výroční zpráva je i po dalším roce psána v době, ve které se svět již přes 2 roky vypořádává s pandemií koronaviru Covid-19. Na jaře 2022 již padla téměř všechny omezení a přestáváme nosit roušky. Počet nakažených klesá, domníváme se však, že to je zejména tím, že se méně testuje a tudíž méně osob je statistikou zachyceno. Naštěstí se zdá, že současné varianty jsou méně nebezpečné životu. Na provozování (nejen) hotelu tato situace má podstatný význam. Přesto počet hostů roste.

V inženýrském stavitelství jsou jasné signály o nedostatku peněz na investice a v tomto smyslu je nutné situaci pečlivě sledovat a chod společnosti tomu dle potřeby přizpůsobovat.

Společnost v roce 2021 měla zajištěny energie i materiály za „staré“ ceny. Jejich zvýšení se projeví u elektřiny od r. 2022, u plynu zřejmě až v jeho průběhu.

Cílem a předpokladem naší podnikatelské činnosti je i nadále udržet dobré jméno, které máme u našich zákazníků a dle možností naše služby zkvalitnit; tato obecná, leč pravdivá věta platí pro stavební i hotelovou část společnosti.

Rovněž chceme a musíme zvyšovat produktivitu zejména důsledným využívání pracovní doby zaměstnanci a jejich motivací na hospodářském výsledku staveb; to se dosud příliš nedařilo.

Pokud to umožní ziskovost zakázek a jejich výhled, i nadále chceme pokračovat v doplnění a modernizaci strojového a vozového parku firmy.

Opakovaným cílem je zvýšení kvality a vzdělanosti techniků na úseku vedení staveb. Cestou je větší zapojení do výsledků společnosti a jejich opakovaná školení.

Prioritní je udržet své místo na trhu zakázek zejména v Praze pro naše dlouhodobé odběratele PVS, a.s. a PVK, a.s. Tito zákazníci mají pro nás tu podstatnou výhodu, že své závazky plní a faktury platí. Rovněž jejich odbornost napomáhá úspěšnému a kvalitnímu zhotovování zakázek. Ukazuje se, že udržení se na trhu není jednoduché zejména vzhledem k tomu, že všechny zmíněné subjekty spadají pod režim zákona o veřejných zakázkách. Vypisují tudíž soutěže. Vzhledem k velké konkurenci v tomto segmentu trhu se vyhrávají v podstatě jen nejnižší cenou.

Hotel má za cíl de facto „přežít“. V současném chápání tím myslíme dostat se na černá čísla, či se k nim alespoň přiblížit. Udržet vysokou kvalitu služeb musí. Další bližší predikce jsou v dnešní situaci dle našeho soudu zbytečné.

Celá společnost se bude i nadále vyrovnávat s neustálými změnami právních předpisů České republiky. Ty jsou často vydávány s věcnou a časovou bezohledností vůči podnikatelům a živnostníkům přes proklamace o sjednocení termínů platnosti či zjednodušení předpisů.

AUDIT

Naše společnost podléhá povinnému auditu. Ten zpracovává společnost Moore Czech Republic s.r.o., Karolínská 661/4, Praha 8, IČO 27244784

20.12.2022

.....
Ing. Radoslav Dvořák
Předseda představenstva